

LDO 2027 PARA MUNICÍPIOS

Diretrizes para decisão, sustentabilidade fiscal e coerência orçamentária

PLANEJAR
DIRECIONAR
EXECUTAR

VER A LDO COMO ELO DE INTELIGÊNCIA

Ela conecta o que se planeja com o que se é capaz de entregar.



A LDO traduz estratégia em regras, metas e prioridades que orientam o orçamento e a execução.

ENTENDER

A TENSÃO REAL DA LDO NOS MUNICÍPIOS

Quando mal utilizada, a LDO vira peça formal. Quando bem utilizada, vira ferramenta de decisão.

OS TRÊS ERROS MAIS COMUNS

- PRIORIDADES GENÉRICAS**
Desconexão com o PPA e falta de foco.
- METAS FISCAIS IRREAIS**
Projeções sem base histórica e realista.
- DESCONEÇÃO COM A EXECUÇÃO**
Regras não aplicadas e contingenciamento improvisado.

O que o MTO 2027 ensina

A elaboração da LDO segue um processo estruturado:



(MTO 2027)¹

PRAZOS QUE IMPORTAM

Os prazos devem obedecer à Lei Orgânica Municipal, à Constituição Estadual e à LRF.



REFERÊNCIA MAIS COMUM

Envio: até 15 de abril
Aprovação: até 30 de junho
Base constitucional²

1. CONCEITO O QUE É, DE FATO, A LDO

A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) é o elo de inteligência entre o planejamento (PPA) e a execução (LOA). É por meio dela que a estratégia pública deixa de ser intenção e passa a assumir forma operacional.

Ela cumpre quatro funções centrais:

- TRADUZ O PPA em prioridades anuais**
- DEFINE REGRAS FISCAIS (metas, limites, equilíbrio)**
- ORIENTA A ELABORAÇÃO da LOA**
- ESTABELECE CRITÉRIOS DE GOVERNANÇA**

O MTO 2027 destaca que a LDO incorpora metas fiscais, diretrizes de política fiscal e sustentabilidade da dívida pública, ampliando sua função estratégica.

(MTO 2027)¹

APLICAR

O QUE TORNA UMA LDO RELEVANTE

Cinco elementos que fazem a diferença.

- PRIORIDADES REAIS**
Poucas (3 a 5), conectadas ao PPA e viáveis.
- METAS FISCAIS CONSISTENTES**
Baseadas em dados, compatíveis com a capacidade fiscal.
- GESTÃO DE RISCOS FISCAIS**
Identifica passivos, antecipa frustrações, prevê respostas.
- DIRETRIZES OPERACIONAIS**
Regras claras para limites, expansão e investimentos.
- INTEGRAÇÃO COM A EXECUÇÃO**
Frustrou receita? Ajuste o empenho para cumprir metas.³

LDO 2027 – CHECKLIST DE QUALIDADE

ESTRATÉGIA	FISCAL	RISCO	EXECUÇÃO	GOVERNANÇA
Prioridades claras	Metas realistas	Riscos identificados	Regras claras	Participação institucional
Integração com PPA	Receita bem estimada	Medidas previstas	Critérios de ajuste definidos	Validação estratégica

INTEGRAÇÃO 4.0: QUATRO SABERES, UMA LDO MELHOR

- GESTÃO E GOVERNANÇA**
Antecipação de decisões e menos improviso.
- COMUNICAÇÃO E SOCIEDADE 5.0**
Clareza que gera confiança e controle social efetivo.
- NEUROCIÊNCIA E COMPORTAMENTO**
Reduz vieses como otimismo excessivo e pressão política.
- IA APLICADA**
Projeções melhores, cenários simulados, riscos antecipados.

IDEIA NA PRÁTICA COMO ESTRUTURAR SUA LDO 2027

- REVISAR A EXECUÇÃO ANTERIOR**
- PROJETAR CENÁRIO FISCAL REALISTA**
- DEFINIR PRIORIDADES ESTRATÉGICAS**
- AJUSTAR METAS À CAPACIDADE**
- VALIDAR COM NÚCLEO DECISÓRIO**



SÍNTESE

A LDO não é um documento obrigatório. É um instrumento de escolha. Municípios que a tratam como formalidade reagem. Municípios que a tratam como estratégia, antecipam.



PERGUNTA SILENCIOSA
Sua LDO orienta decisões — ou apenas cumpre exigências?

1. Manual Técnico de Orçamento 2027 (MTO 2027), Ministério do Planejamento e Orçamento.

2. ADCT, art. 35, § 2º, III (envio até 8 meses e meio antes do fim do exercício).

3. LRF, art. 9º: limitação de empenho quando a receita frustra a meta. Baseado na receita frustra a meta.